

# IT-Produktorganisation

## - Wundermittel oder Zitronenfalter -



VOICE CIO-Erfahrungsaustausch

25.01.2023

Prof. Dr. Ayelt Komus

[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

[in linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

[XING xing.com/profile/Ayelt\\_Komus](https://www.xing.com/profile/Ayelt_Komus)

[www.komus.de](http://www.komus.de)

[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)



Process and Project

Wissen<sup>ugget</sup>

VOICE

Bundesverband der  
IT-Anwender e.V.

# Kurzumfrage – Status-quo Produktorganisation

## Produktorganisation

Großes Thema in Ihrer Organisation?



- ++** *Top Thema/  
bereits realisiert/in Arbeit*
- +** ...
- o** ...
- ...
- *Nie gehört /  
kein Thema bei uns*

# Grundsätzliche Organisationsansätze (CIO-Bereich)



**Phasen** – „Plan-Build-Run“



**IT-System-Organisation**  
(„*Produktorganisation*“?)



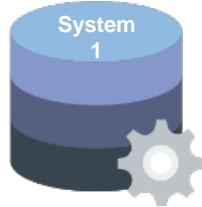
Nach **Wertströmen** (Produkten)  
„Produktorganisation“



**Projekt-Organisation**

# IT-Systemorganisation - Fokus auf IT-Systeme („IT-Produkte“)

**System 1  
Team**

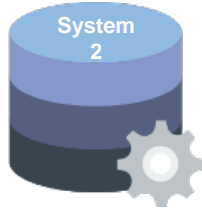


Plan

Build

Run

**System 2  
Team**

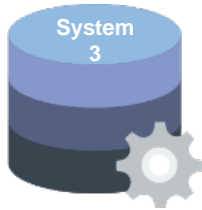


Plan

Build

Run

**System 3  
Team**



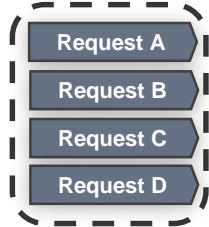
Plan

Build

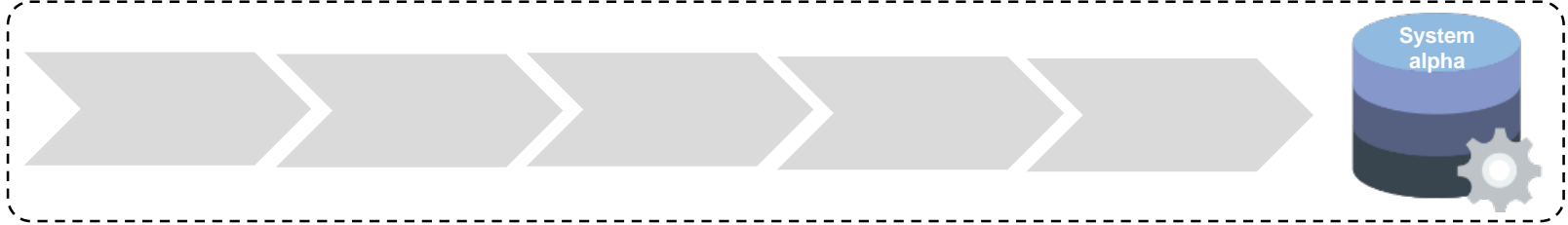
Run

# Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Idealbild

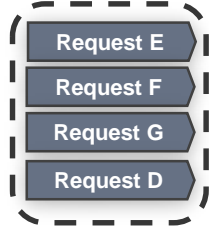
Backlog VS 1



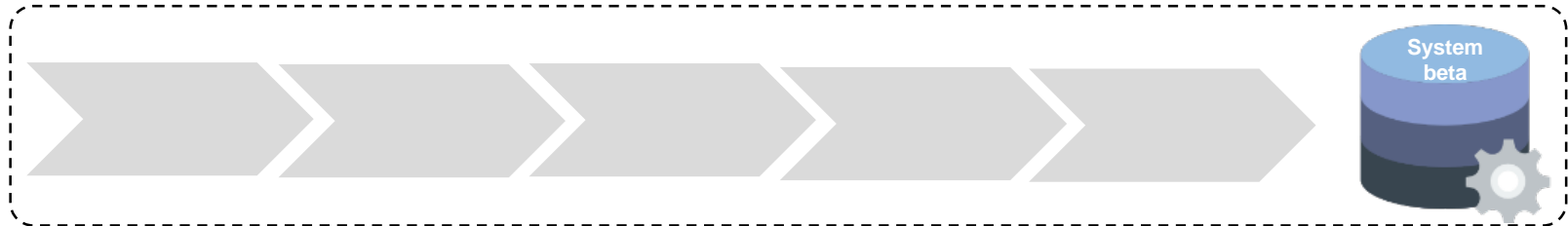
Wertstrom A **Team Produkt A**



Backlog VS 2

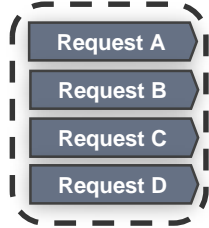


Wertstrom B **Team Produkt B**

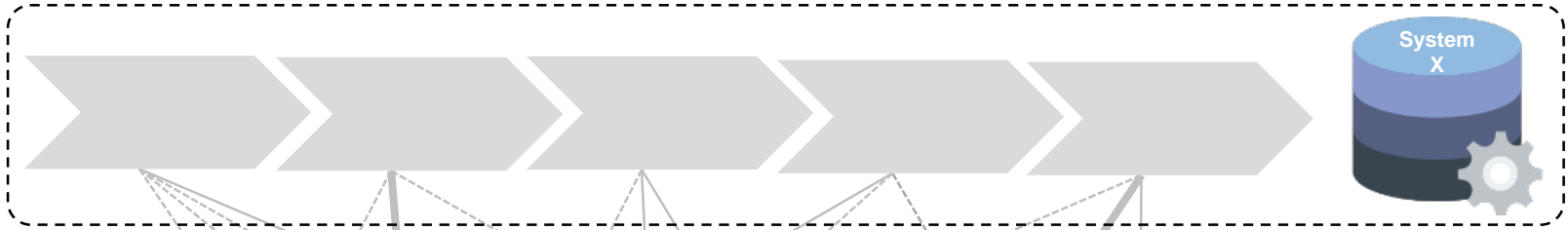


# Fokus auf Wertströme („Produktorganisation“) – Häufige Realität

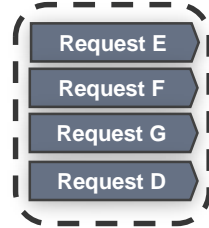
Backlog VS 1



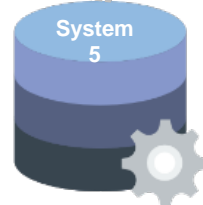
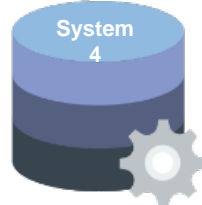
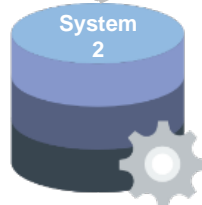
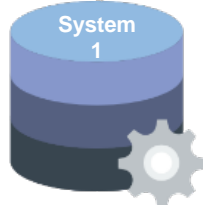
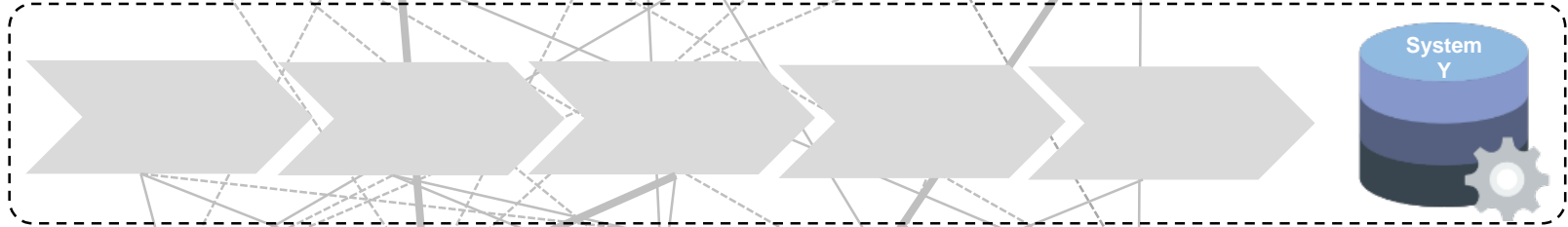
Wertstrom A **Team Produkt A**



Backlog VS 2



Wertstrom B **Team Produkt B**



# Produktorganisation: Stärken - Herausforderungen

## Stärken:

- Strategie kann über Budgets heruntergebrochen werden
- Hohe Autonomie mit echtem Wert- und Sinn-Verständnis
- Produktkostentransparenz
- Chance zur Hinterfragung Integration vs. suboptimale Produkt-Unterstützung



## Herausforderungen:

- IT-Systeme sind oft Value-Stream-übergreifend
- Tendenz gegen Integration; Governance herausfordernder
- Es gibt weiterhin Projekte (bspw. Plattform-Renovierung, S/4HANA)  
→ Übergreifendes Portfolio-Management bleibt weiter notwendig
- Umstellungsaufwand erheblich (auch Change...)
- **Zitronenfalter-Problem**



# Zitronenfalter-Problem

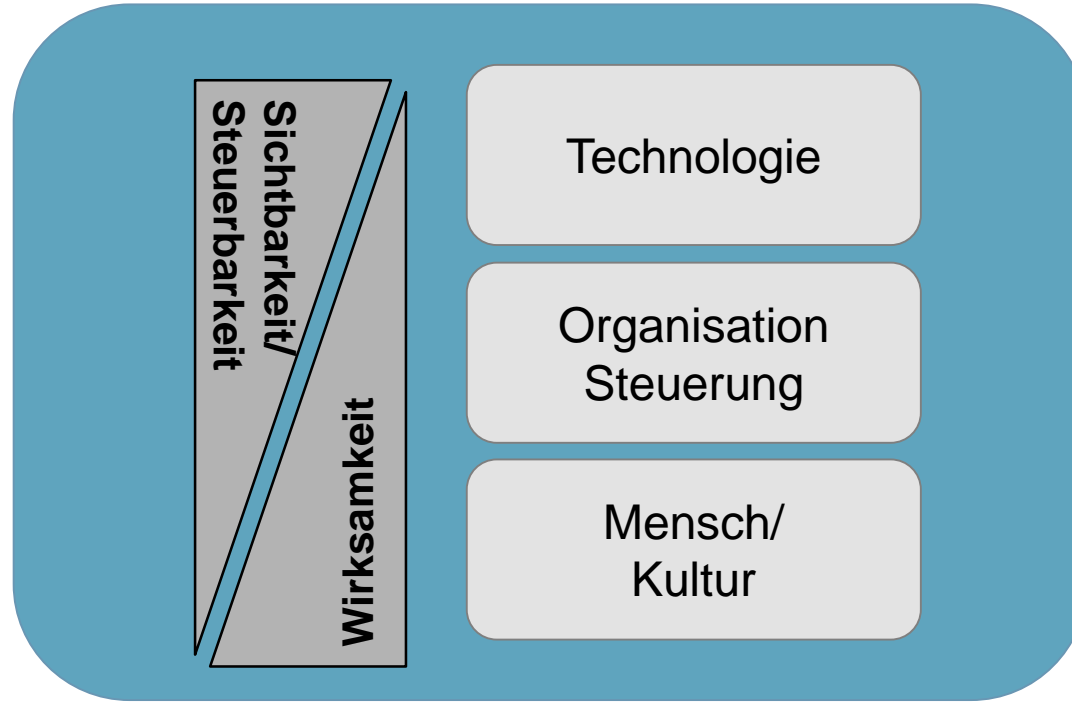
Wer glaubt,  
*dass Projektleiter  
Projekte leiten,*  
glaubt auch,  
*dass Zitronenfalter  
Zitronen falten*



Von Arieswings - Eigenes Werk, CC BY-SA 4.0, <https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=61759747>



# Steuerbarkeit ist nicht Wirksamkeit



# Kein One-Size-Fits-All

## Manifesto for Agile Software Development

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.  
Through this work we have come to value:

**Individuals and interactions** over processes and tools

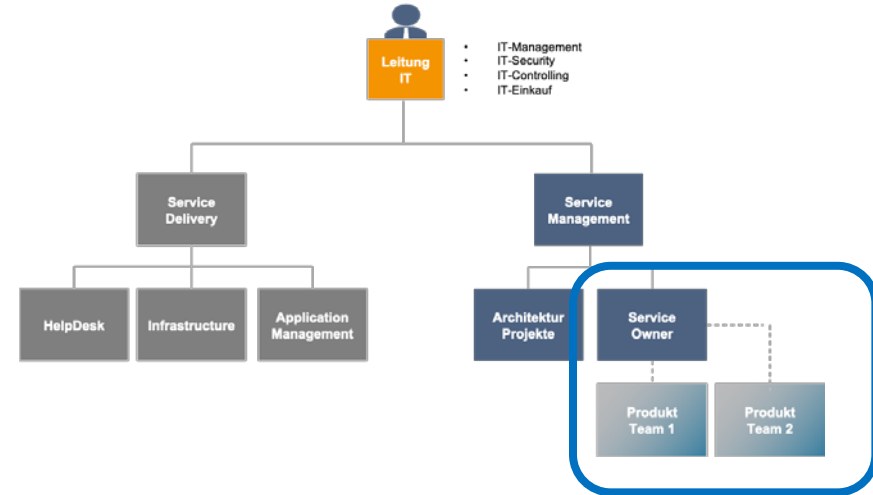
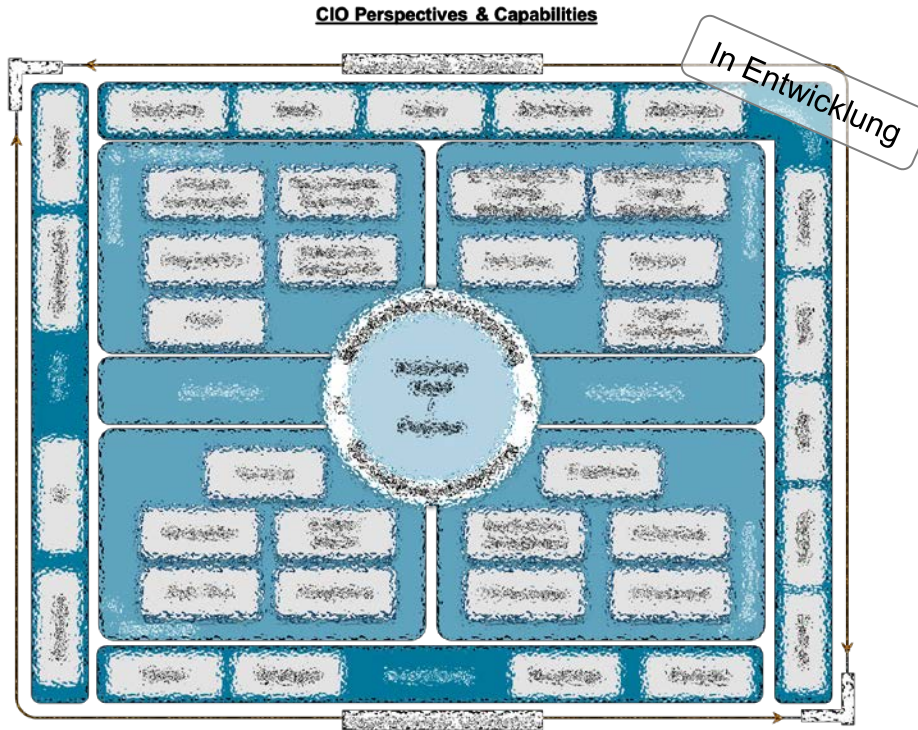
working software over comprehensive documentation

Customer collaboration over contract negotiation

Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

# Viele Handlungsfelder und ... hybride Praxis



Courtesy of Heupel Consultants

# In a Nutshell: IT-Produktorganisation

- Produktorganisation orientiert sich an den Wertströmen („Produkten“)
- Vorteile sind Klarheit, Kundenorientierung, Fokussierung, Produktqualität
- Nachteile sind Governance- und Synergie-Herausforderungen
- Die Aufbau- und Ablauforganisation als Produktorganisation ist
  - nur ein Aspekt
  - zwar am sichtbarsten, aber nicht am wirksamsten
  - meist kein „pure play“
  - weder Wundermittel noch nur „Zitronenfalter“



# Let's connect!

16. Praxisforum  
9.-10. Mai 2023  
„Gestärkt durch den Sturm“  
[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)



<http://de.linkedin.com/in/komus>

[komus@hs-koblenz.de](mailto:komus@hs-koblenz.de)

[www.komus.de](http://www.komus.de)

[www.process-and-project.net](http://www.process-and-project.net)

[www.praxisforum.net](http://www.praxisforum.net)

