

«Individuals and Interactions...»

Fokus auf das Wesentliche
Rückbesinnung und Ausblick für agile Methoden in der Reifephase.



15. September 2023

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

 [linkedin.com/in/komus](https://www.linkedin.com/in/komus)

www.komus.de



HOCHSCHULE
KOBLENZ

UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES



PRAXISFORUM
NETZWERK



HEUPEL
CONSULTANTS

Wissen.Wege.Wirkung



<https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Rudi-Voeller.jpg>

Zur Person



Prof. Dr. Ayelt Komus

*Professor Hochschule Koblenz
Wissenschaftlicher Beirat VOICE e.V.
Wissenschaftl. Beirat Heupel Consultants*

*Was mich treibt:
Zusammenspiel von Mensch, Strategie, IT
und Organisation*

*Schwerpunkte:
Organisationsentwicklung, Operations, IT,
Digitalisierung, Change/Transformation*

*Außerdem wichtig:
Hauptsache draußen!
(Radfahren, Segeln, Wandern, Tauchen,
Golfen, Wandern)*

*#Lernen #neugierig #Vernetzung
#Machen #Veränderung*

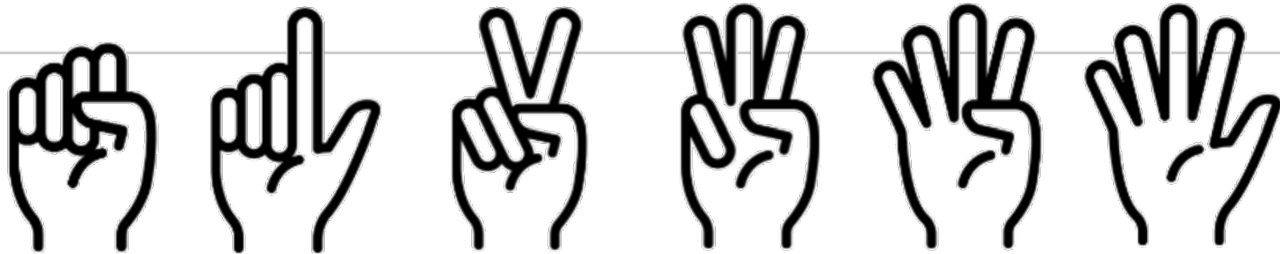
Inhalte



- Status Quo (Scaled) Agile 2023
- Treiber für die Entwicklung des gelebten Agile“
- Scrum – noch zeitgemäß?
- Den Pudding an die Wand nageln
- Chance verteilte Führung
- Führung ohne Mandat

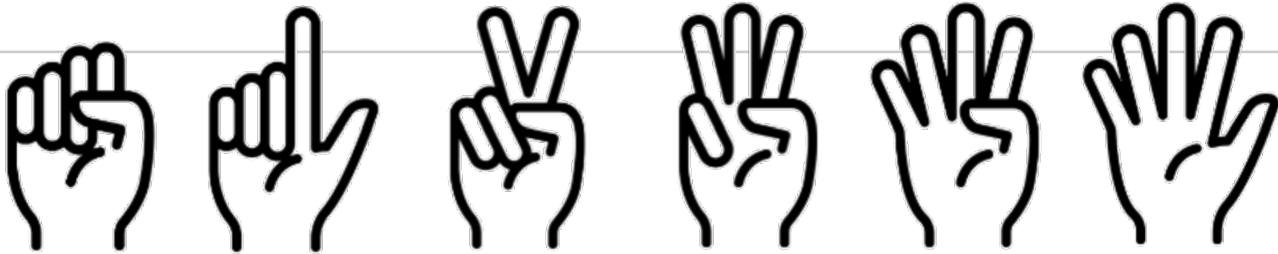
Wie erlebt Ihr Agil? – Stand heute (1/3)

Es kommen aktuell laufend neue, bahnbrechende Konzepte!



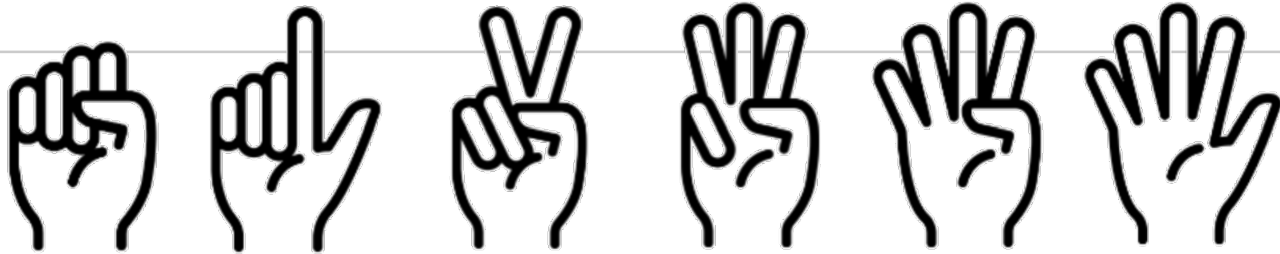
Wie erlebt Ihr Agil? – Stand heute (2/3)

Die Akzeptanz ist heute höher den je!



Wie erlebt Ihr Agil? – Stand heute (3/3)

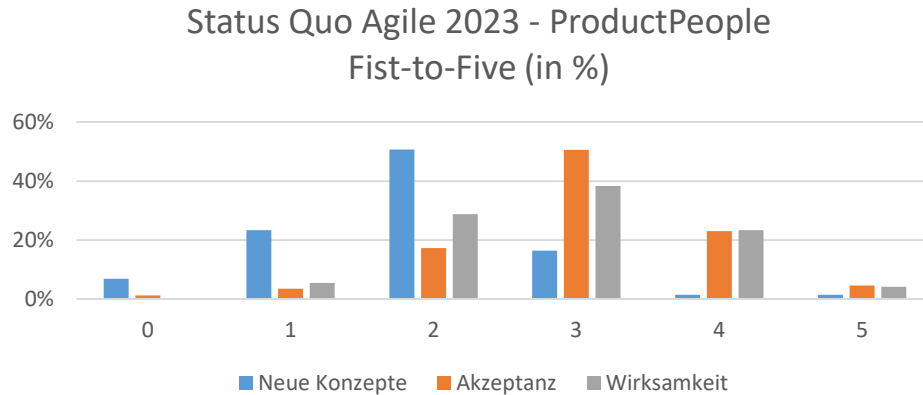
Die Wirksamkeit ist heute besser denn je!



Agil 2023: Wirksamkeit gut, Akzeptanz noch besser, Innovation gering

Ergebnisse Abfrage ProductPeople 15.9.2023

Ergebnisse – Status Quo Agile – Product People – Fist to Five



	Arithm. Mittel	Median	u.Quartil	o. Quartil	u. Quintil	o. Quintil
Es kommen noch laufend neue, bahnbrechende Konzepte!	1,86	2	1	2	1	3
Die Akzeptanz ist heute höher den je!	3,05	3	3	4	2	4
Die Wirksamkeit ist heute besser denn je!	2,92	3	2	4	4	5



Gescheitert? Status Quo Agile 2023 [Eine subjektive Zusammenführung]

Gescheitert – und nun?

- Solange verbogen, bis wir Entwickler verloren haben (K-BL; BN)
- Methodenjunkies fehlt die Geduld (OH)

Wir müssen uns weiterentwickeln

- **Scrum ist überflüssig geworden (BS)**
- Was passiert durch/mit AI (BK)
- Vieles nur oberflächlich (SR)

Die Party ist weiter in vollem Gange

- SAFe 6.0 (Business Agility; Lean Flow, AI, Big Data, Cloud)
- Strategy Alignment (RvS)



Ayelt Komus

Koblenz University of Applied Sciences - Scientific Advisory Board VOICE e.V.

1h • 🌐

Nix los, nix Neues bei den agilen Methoden? [Eure Meinung]

Was haben wir uns die Köpfe heiß geredet!

...see more



26

69 comments – 6 shares



Like



Comment



Share



Send

Reife Status Quo Agile 2023 [Eine subjektive Zusammenführung]

Agile in der Reifephase

- Ziemlich leise geworden; Agile Methoden habe „Reife“, Mainstream erreicht (FH, RM, LE, SW...)
- Erweiterung Werkzeugkasten (DD)
- Zukunft ist schon da, nur ungleich verteilt (AyK, EM)
- Ausgestaltung für physische Produkte (JP)
- Commodity, aber wir müssen besser umsetzen, Es geht um die Essenz (RI, JPB)
- Scaling leben (SW, KJ)
- Strategie Alignment (RvS)
- Organisationsentwicklung (u.a. DW)
- **Teilung von Führung (JK, LE, KBL)**



Ayelt Komus

Koblenz University of Applied Sciences - Scientific Advisory Board VOICE e.V.

1h • 🌐

Nix los, nix Neues bei den agilen Methoden? [Eure Meinung]

Was haben wir uns die Köpfe heiß geredet!

...see more



🌱 26

69 comments – 6 shares



Like



Comment



Share



Send

„Reif“? – Chancen

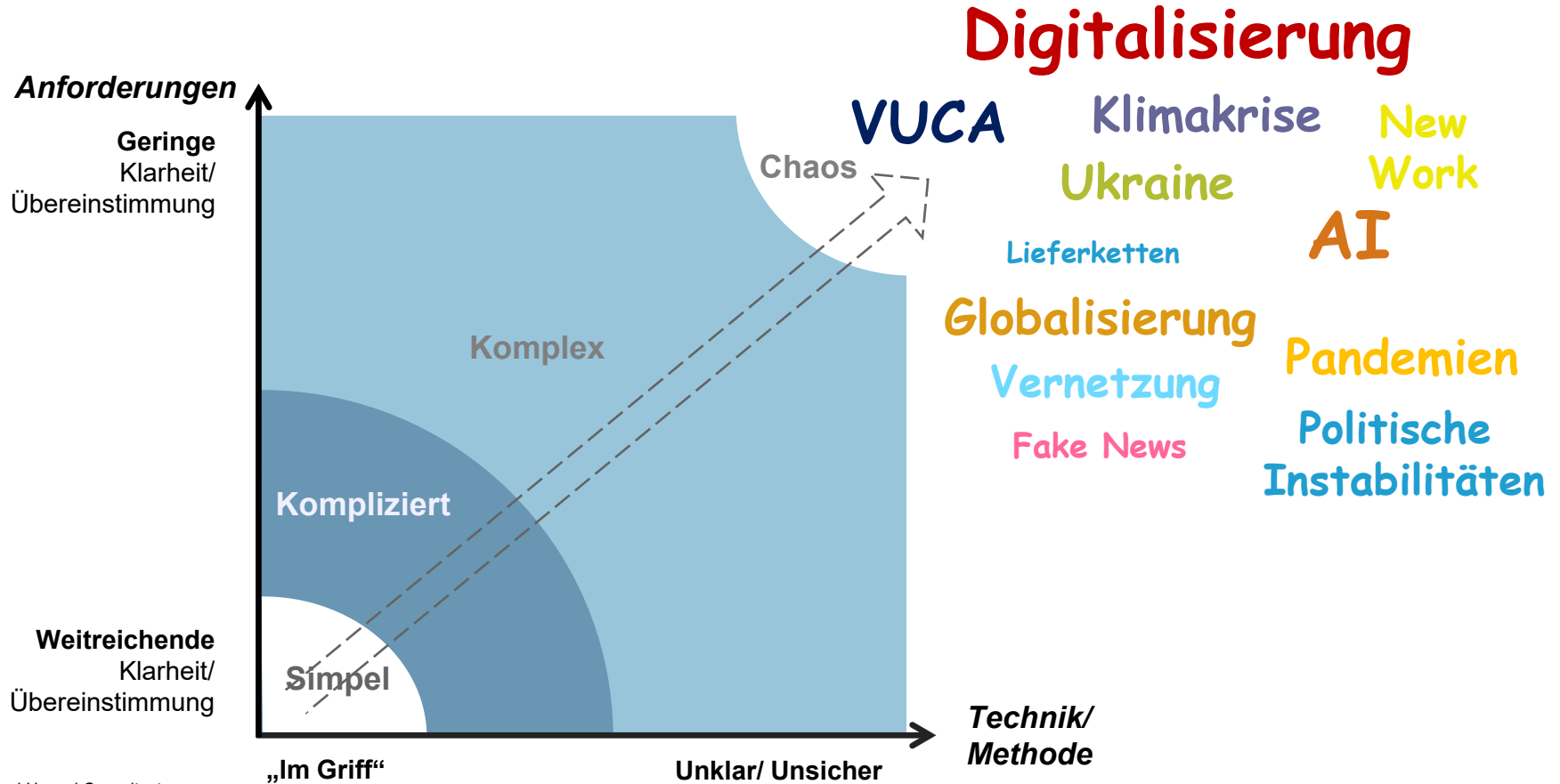
Nicht mehr ganz so wild,
nicht ganz so viel Abenteuer

aber

- Stärken, Grenzen, Möglichkeiten bekannt und verstanden
- souveräner
- emotional stabiler
berechenbarer
- Weniger Selbstzentrierung,
mehr Empathie und
Problemlösungsfähigkeit



Mehr VUCA denn je (Chaotisch-Komplex)



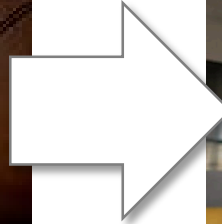
Komus, Ayelt und Heupel Consultants
Nach "Stacey-Matrix" und Dave Snowden "Cynefin Framework"

Von der Produktions- zur Produktentwicklungsökonomie

Produktentwicklung wird wichtiger



[https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Foothills_Steel_Foundry_workers_\(27266549084\).jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Foothills_Steel_Foundry_workers_(27266549084).jpg)



<https://www.pexels.com/de-de/foto/kreativ-laptop-buro-internet-7710111/>

Ein anderes „Scaling“ → Need for Speed!

„Scaling has always been crucial for gaining a competitive advantage.

Historically, scaling referred to the VOLUME of production - e.g., the number of cars produced annually.

In the *digital age*, scaling is about DATA - e.g., the number of customer profiles and the quantity of data you can process.”

⇒ **First Mover Advantage, Winner takes it all**

⇒ **Geschwindigkeit!**

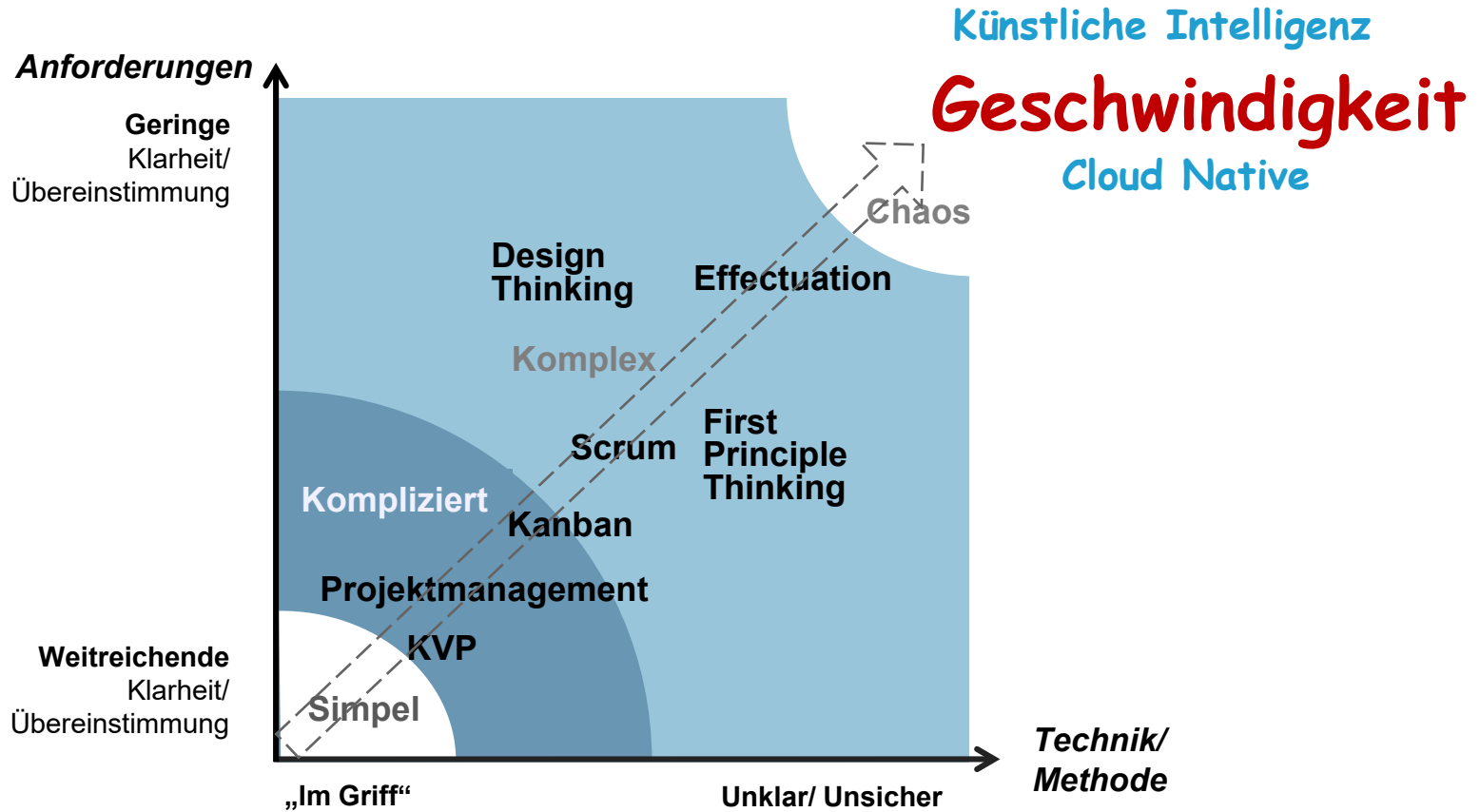


Inspired by
Romain de Laubier
Podcast (BCG)

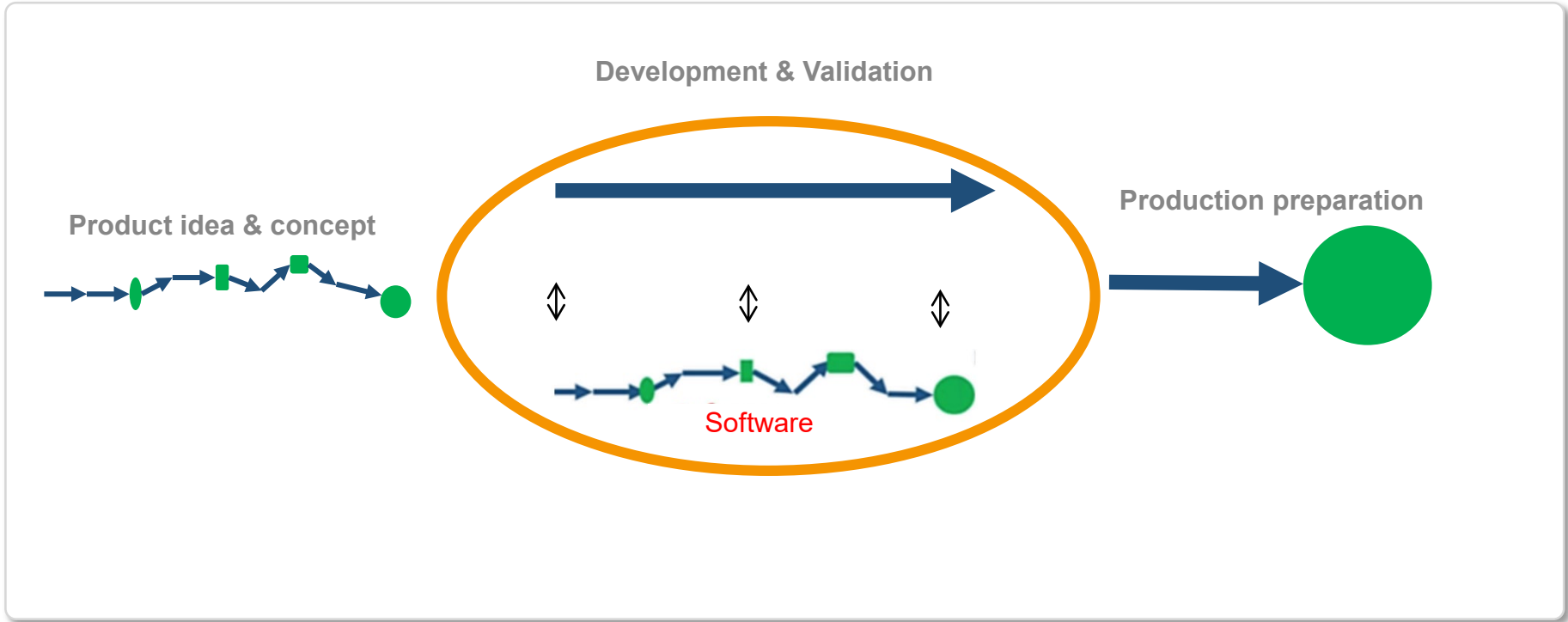
„Technology will never again
develop as slowly as it is today“

Attributed to Gordon Moore (or Schwab/Negroponte)

Geschwindigkeit, KI, Cloud Native als Treiber/Resultat



Approaches and philosophies Hardware (versus) Software



Studie: Agile und Lean im PEP: www.process-and-project.net/studien

They are different! (and why)

IT-product development and physical product development **are** different!

- Physical products
Long term usage, once delivered difficult to change, production is a major topic
→ **Avoid Change, think first!**
- Software, IT-products
Short term products, once delivered already updated
Fast product development, creativity and mastering complexity are key
→ **Focus on learning, experiments, “permanent beta”**



„Scrum“ feiert seinen 30-Jährigen! :O

Product Owner

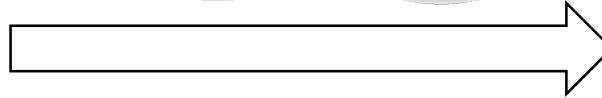


Plan on a cadence, release on demand (H. Kniberg)

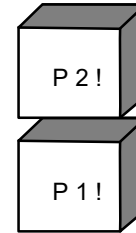
Timebox – „Sprint“ (max. 4 Wochen)



Sprint Backlog



Sprint-Review



Integration to operations?

How Amazon handles a new software deployment every second

For Amazon, service oriented architectural approaches to software design and development was a given. Deploying these solutions was a bear, however.



Written by Joe McKendrick, Contributing Writer on March 24, 2015

Was bleibt,
wenn Frameworks
zunehmend nicht mehr greifen?

Agile Manifesto – Individuals and Interactions

Manifesto for Agile Software Development

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.
Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools

Working software over comprehensive documentation

Customer collaboration over contract negotiation

Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

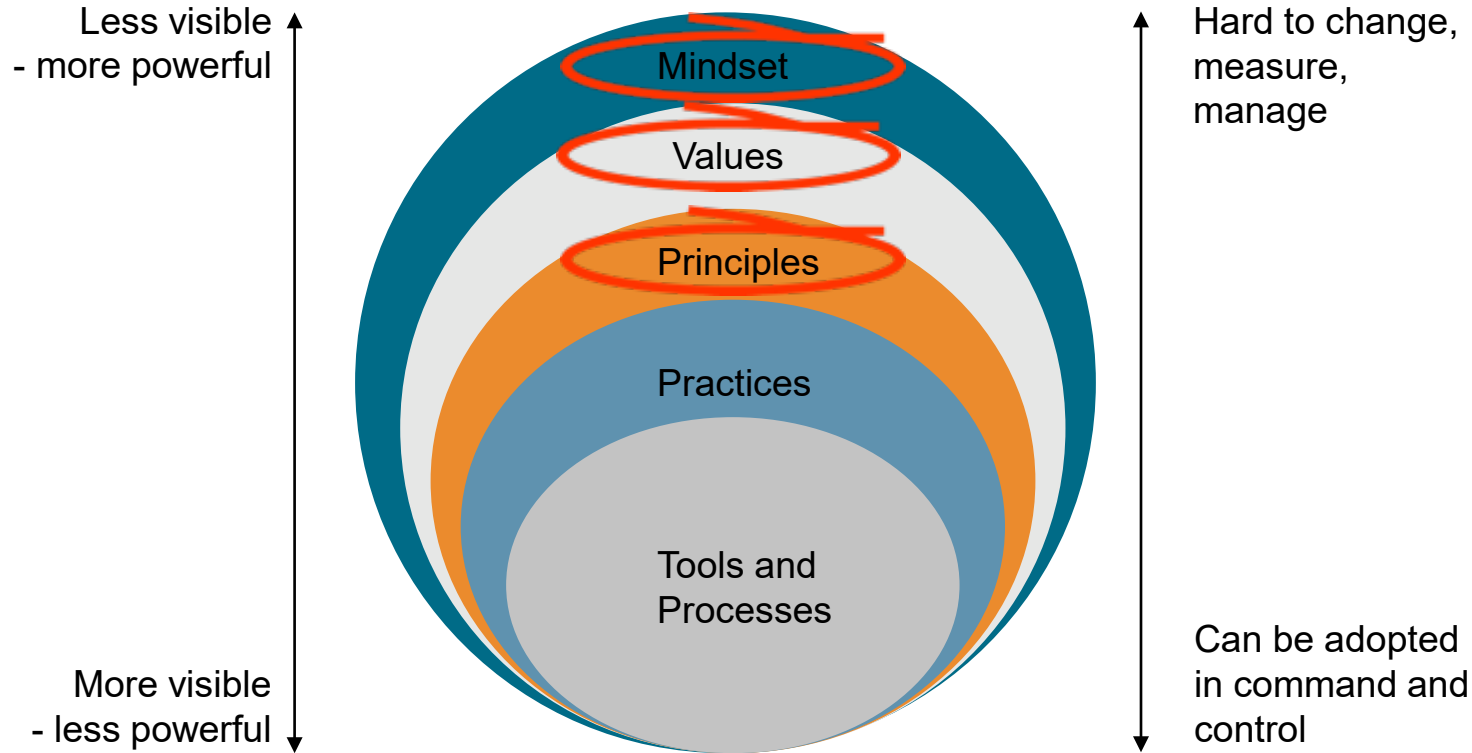
James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas

<https://agilemanifesto.org/>, abg. 24.4.2023

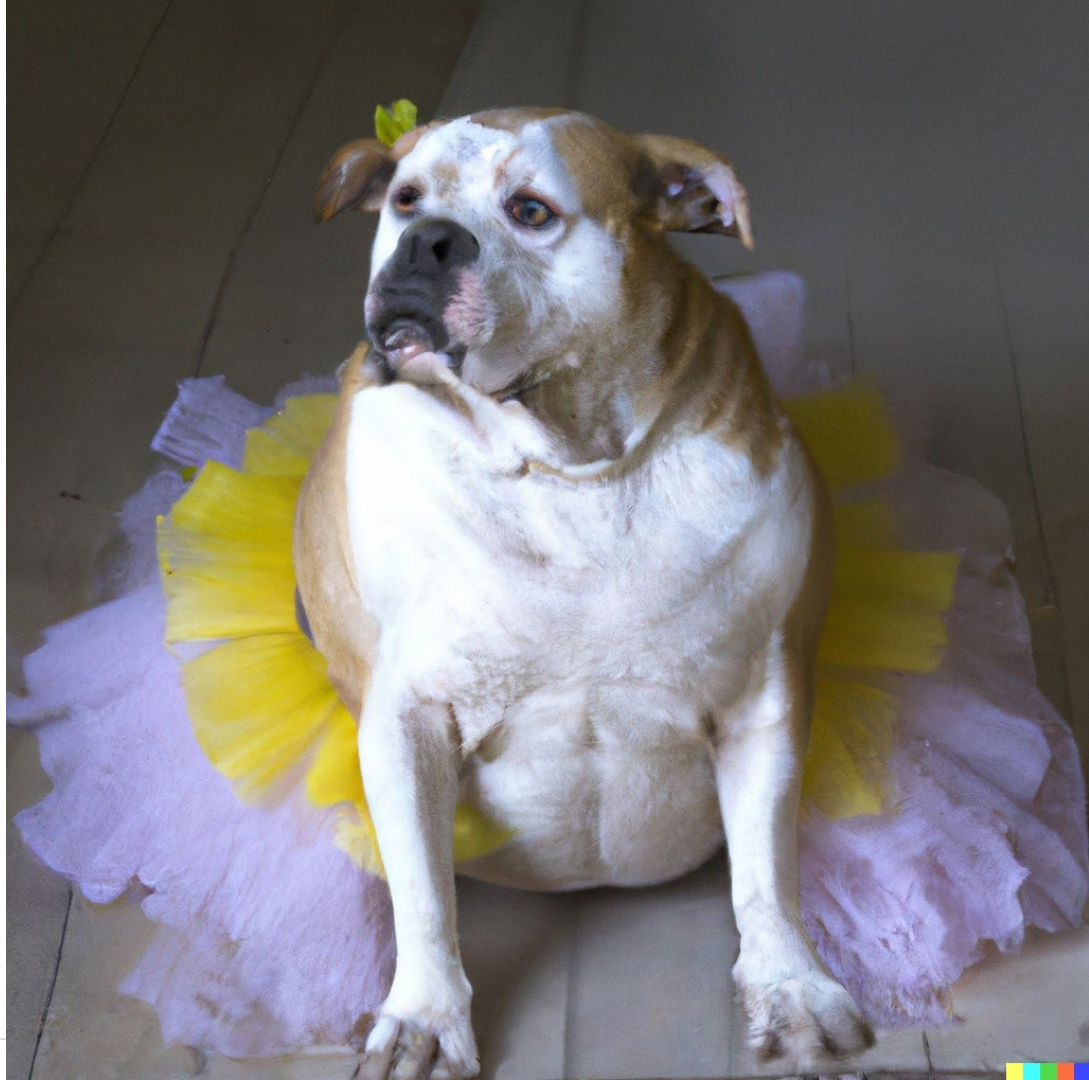
© 2001, the above authors
this declaration may be freely copied in any form,
but only in its entirety through this notice.

People and Interaction –No SAFe, Scrum (only) will do the Job!



Adaption to Agile Onion by AWA, Simon Powers

Herausforderung Cargo Cult





Lutz Ehrlich

@bumzack

Folge ich



Appelle an den richtigen „agilen Mindset“ sind wie 8 Mal am Tag Zähneputzen bei Lungenentzündung. Kann man machen; gibt frischen Atem. Bringt halt nix.



RETWEET

Soft is Hard

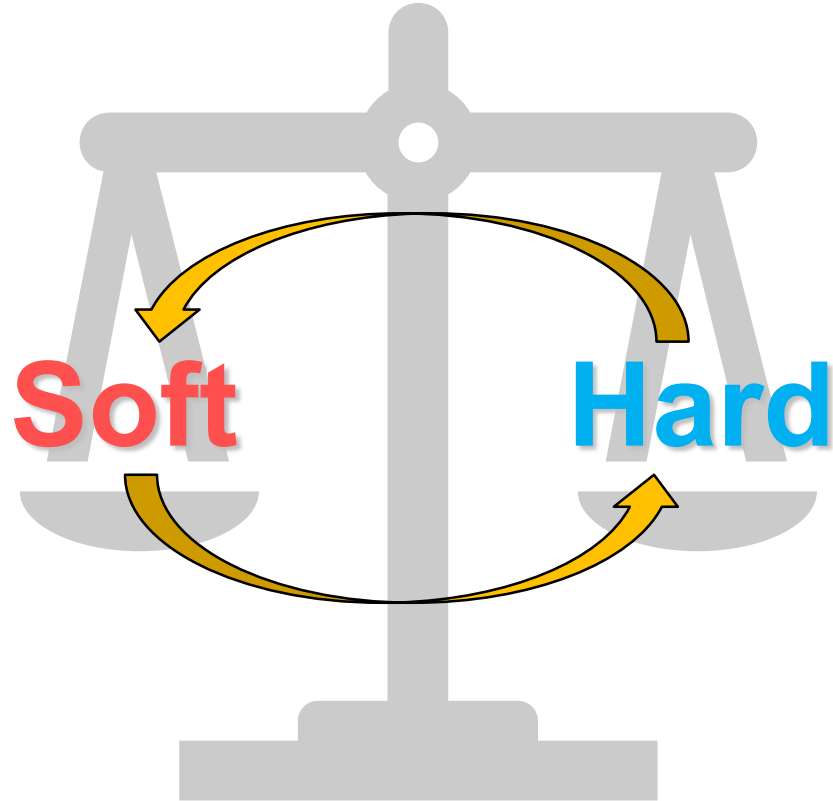
Hard is Soft



Tom Peters
In Search of Excellence

By Allison Shirreffs - <http://tompeters.com/>, Public Domain,
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=46681836>

Hard is Soft – Soft is Hard

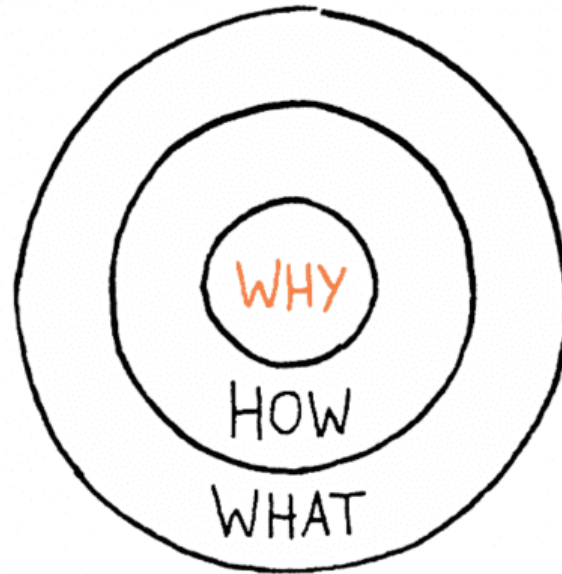


Tom Peters
Hard is Soft
Soft is Hard

By Allison Shirreffs - <http://tompeters.com/>, Public Domain,
<https://commons.wikimedia.org/w/index.php?curid=46681836>

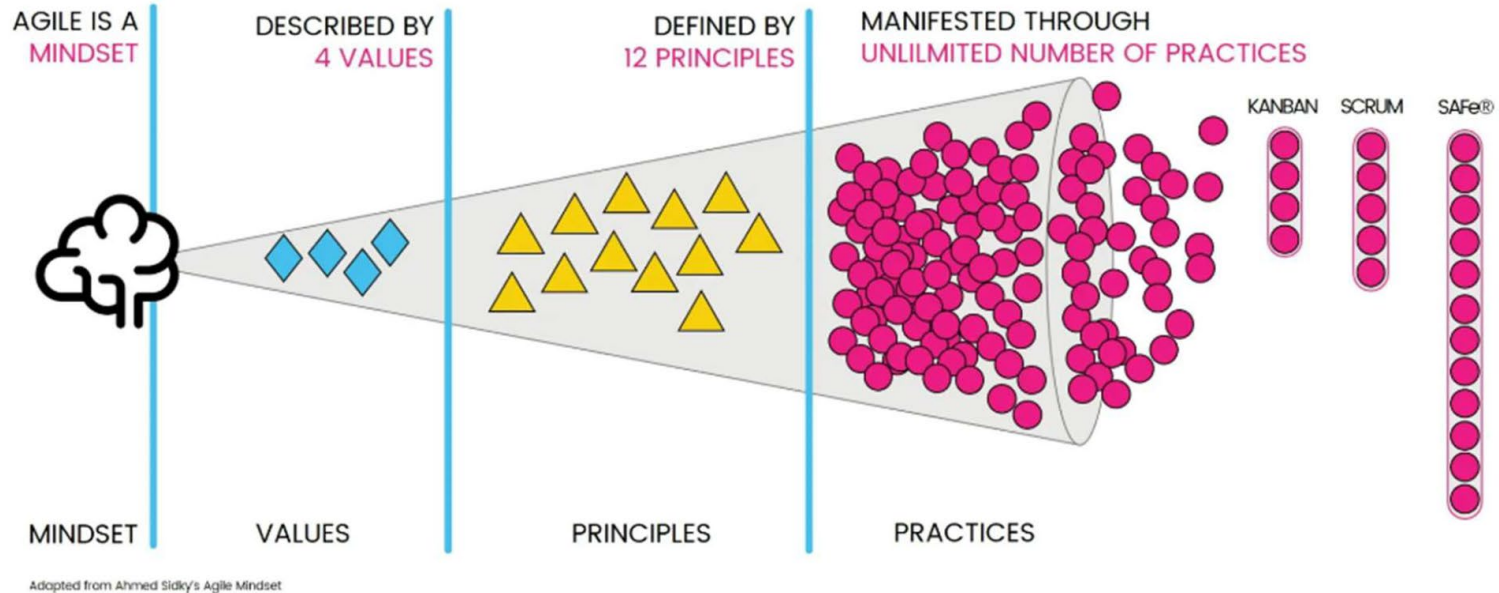
Start with „Why?“ („Soft“)

The Golden Circle



Simon Sinek

Mindset, Value, Principle, Practice und Methoden



TRAINING

COACHING

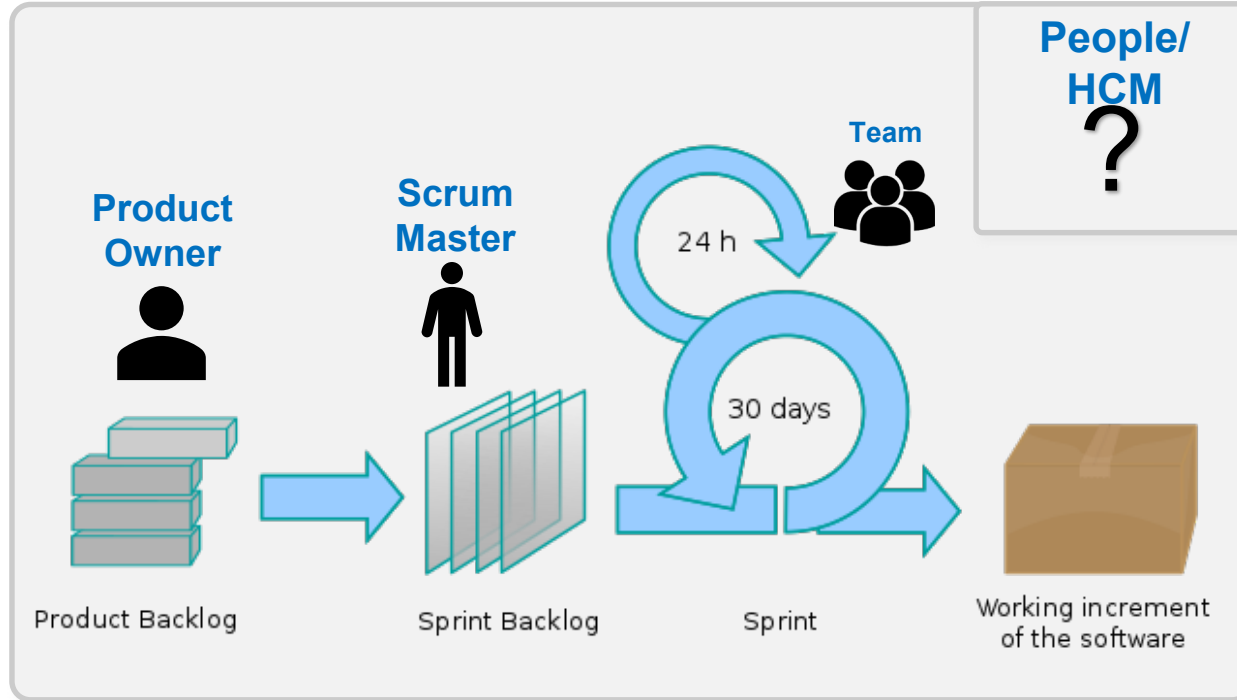
FACILITATION

CHANGE CATALYST

TOOLING

Visualization attributed to [Ahmed Sidky](#), [ICAgile](#) and [Riot Games](#) – Aufbereitung Bastian Konietzny, SAP, März 2023

Inspiration Scrum – Verteilte Führung (einfache Variante)

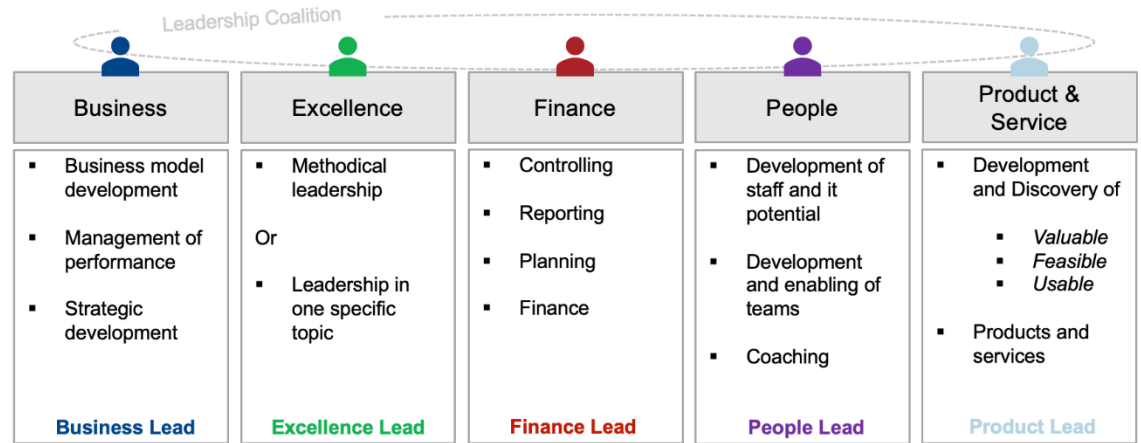


Verteilte Führung statt Highlander Prinzip



[https://en.wikipedia.org/wiki/Highlander_\(franchise\)#/media/File:Highlander_film_Connor_MacLeod.jpg](https://en.wikipedia.org/wiki/Highlander_(franchise)#/media/File:Highlander_film_Connor_MacLeod.jpg)

Verteilte Führung statt Highlander Prinzip



Methodik („Hard“) nach Kontext zerlegen und ausprägen (Scaled)

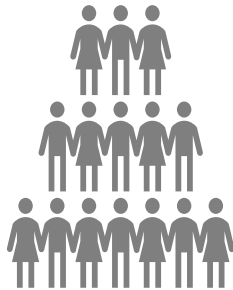


Vision, Strategie und Priorisierung

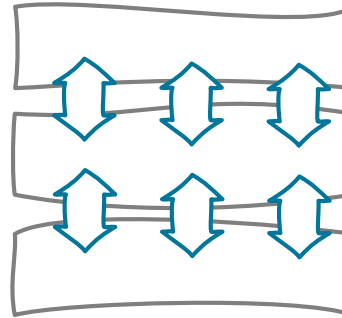
Gesamtheitliche
Produkt- bzw.
Lösungsarchitektur



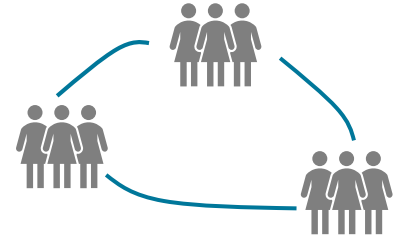
Rollen- und
Organisationskonzept



Planungsebenen, Taktung
& Synchronisation



Team- & Produktions-
Alignment



u.a. Koordination, Abhängigkeiten
managen, Konfigurationsmgmt.



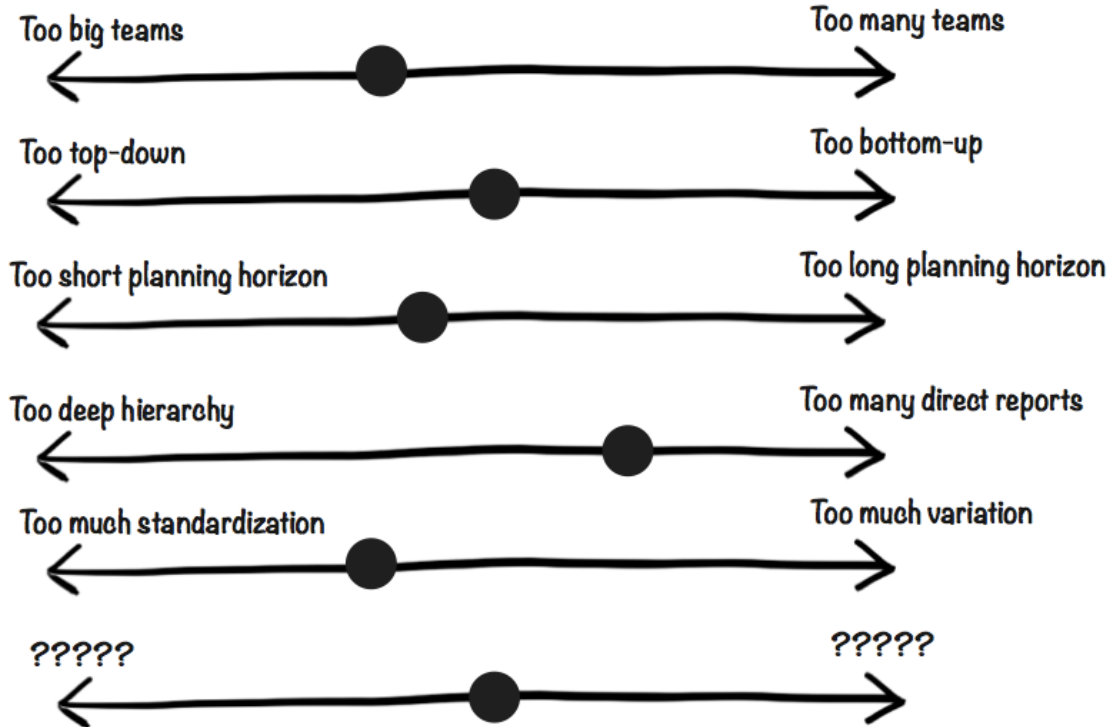
Prinzipien & Strukturen der Prozessgestaltung und -weiterentwicklung

It's all tradeoffs

There's no Right or Wrong. It's all tradeoffs!

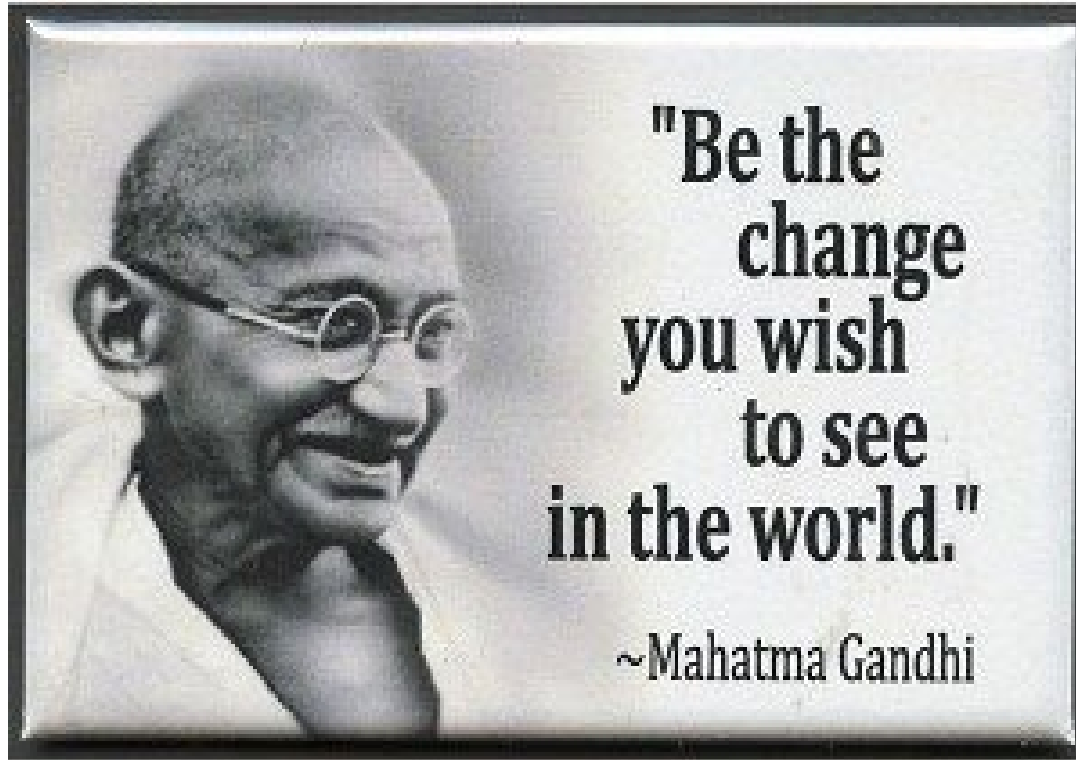


Henrik
Kniberg



<https://blog.crisp.se/2014/09/15/henrikkniberg/agile-at-scale> , abg. 16.5.2023

Veränderung beginnt immer bei mir selbst!



Let's connect!



<http://de.linkedin.com/in/komus>

komus@hs-koblenz.de

www.komus.de

